



*Universidad Mayor de San Simón
Escuela Universitaria de Posgrado
Facultad de Medicina*



*Escuela de Graduados y Educación Continua
CENTRO PARA EL DESARROLLO DE LA GERENCIA
SOCIAL - CEDEGES*

*PLAN ESTRATÉGICO DE SALUD INSTITUCIONAL
HOSPITAL SEGUNDO NIVEL
WALTER KHON 2008 - 2012*

*Trabajo presentado para Optar El Certificado de
Diplomado "Gerencia en Salud Pública Básica"*

*ELABORADO POR: Dra. Yadima Calle Aranibar
Lic. Janett Canqui Marca*

*TUTOR: Dr. David Choque
Dr. Rodolfo Martínez*

*ORURO - BOLIVIA
2008*

ÍNDICE

1. ANTECEDENTES	1
1.1. Aspectos fisiográficos:.....	2
2. SITUACIÓN DE SALUD:.....	2
2.1. Análisis Institucional FODA:	2
2.2. Principales problemas relacionados con la salud.....	3
2.2.1. Morbilidad.....	3
2.2.2. Mortalidad.....	4
2.2.3. Cumplimiento de compromisos de gestión.....	4
3. ESTRUCTURA DE LA RED DE SALUD POR NIVELES DE ATENCIÓN HOSPITAL WALTER KHON GESTIÓN 2007	6
3.1. Estructura del Servicio de Salud	6
3.2. Población.....	8
4. RECURSOS EXISTENTES.....	8
4.1. Recursos humanos	8
4.2. Índice ocupacional de camas	10
4.3. Estancia promedio Hospitalaria.....	10
4.4. Equipos Médicos existentes	11
4.5. Vehículos.....	11
4.6. Medios de comunicación.....	11
4.7. Insumos de medicamentos.....	12
5. VISIÓN	12
6. MISIÓN	12
7. POLÍTICAS DE SALUD LOCALES	12
7.1. Políticas.....	12
8. ESTRUCTURA GLOBALES.....	13
9. FIN.	14
10. PROPÓSITO	14
10.1 Indicadores de Efecto.....	14
11. RESULTADOS ESPERADOS.....	15
12. ACTIVIDADES	15
12.1. Metas físicas por actividad	16
13. PRESUPUESTO	21
13.1. Descripción de la Actividades Dotación de Personal Para cubrir los turnos	23
13.2. Descripción de la Actividad de Equipamiento del Hospital	24
14. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.....	25
15. ANEXOS	27

1.- ANTECEDENTES:

El departamento de Oruro tuvo un crecimiento sustancial en términos de desarrollo humano en el marco de su nivel de pobreza ligados a las deficiencias de la calidad de vida de la población emergen una serie de problemas en las diferentes dimensiones. Oruro, Chuquisaca y Potosí constituyen el grupo de Departamentos menos desarrollados del país según el concepto de desarrollo humano, la pobreza afecta al 70% de las familias del departamento, es decir que se hallan con necesidades básicas insatisfechas.

En los años 1985 – 1986 los dirigentes de las juntas vecinales de la zona sudeste a la cabeza del Sr. Tito Calizaza, Dalio Ayma y Felix Roque preocupados por la salud de la comunidad solicitaban atención medica en su zona gracias a las movilizaciones de la junta de vecinos y el club de madres “ Tarija Baja” hicieron posible la apertura de este centro de salud, así que todos los interesados de la zona buscaban un ambiente para la atención a los pacientes con un mobiliario muy reducido y en calidad de préstamo de los vecinos y club de madre de Tarija Baja. El Centro de Salud Walter Khon inicia sus actividades el primero de octubre de 1986 institución dependiente del ministerio de salud y deportes .Estando por entonces el Dr. Humberto Herbas Lavarence como director de Unidad Sanitaria.

Con el plan de FPS implantado por el gobierno a ayudar a los sectores contribuye con esta posta decidieron colaborar con el funcionamiento para ampliación del Centro de Salud Walter Khon a cambio la población tuvo que dar terreno consiguiendo así una ampliación del centro que después de esta llego a ser un Hospital de segundo nivel fue fundado el 5 de mayo del 2003 presta las cuatro especialidades básicas Medicina Interna, Cirugía General, gineco-obstetricia y pediatría. Como Hospital de segundo nivel funciona las 24 horas del día con personal medico y paramédico reducido dando funcionalidad a los servicios de Neonatología, maternidad, pediatría, medicina interna y

cirugía general con equipamiento e instrumental es lo mínimo como para atención de cirugía menor con recursos propios se implementaron los servicios de maternidad y emergencias.

1.1.- Aspectos fisiográficos:

El Hospital Walter Khon esta ubicado en pleno altiplano, en la ciudad de Oruro a una altura promedio de 3700 m.s.n.m. Geográficamente está ubicado en la zona sur de la ciudad de Oruro, calle Catacora entre Kennedy y Vicuña. Este Hospital se encuentra en la zona peri urbana, marginal, desprovista de muchas condiciones básicas como ser suministros de agua potable alcantarillado y energía eléctrica.

El área de influencia del Hospital Walter Khon tiene una superficie de 19 kilómetros cuadrados. El terreno es árido y salitroso en toda su extensión sin áreas verdes en la mayoría de su superficie presenta importantes accidentes topográficos de mucha importancia como ser Pie de Gallo, San Felipe de Austria y canteras de piedra etc. Es susceptible se sufrir heladas sobre todo en aquellos asentamientos poblacionales que se encuentran a gran altura (Alto Oruro).

Dentro de los aspectos sociales el 70.3% 3.556 Familias de la zona sur viven en condiciones de extrema pobreza y no tiene satisfechas sus necesidades de vivienda servicios básicos, educación y salud según los ingresos económicos en un 80% los ingresos económicos se encuentran por debajo de los 1000 Bolivianos en un año y en 20% por encima de los 1000 Bolivianos.

2- SITUACION DE SALUD:

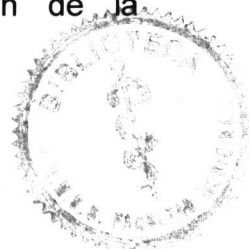
2.1.- Análisis Institucional FODA:

Según el Mapa diagnostico del Hospital Walter Khon se tienen más fortalezas con promedio de 8,46 y Oportunidades con 7,24. Se cuenta con personal

Comprometido y altamente capacitado y existe la posibilidad de compra de equipos por parte de la alcaldía, además se cuenta con apoyo de organismos internacionales.

Dentro de las debilidades resalta indiscutiblemente la falta de Equipamiento, infraestructura inadecuada e insuficiente.

La amenaza que se tiene es el incumplimiento al POA por parte de la Alcaldía Municipal desde hace cuatro años atrás sobre la ampliación de la infraestructura de Hospital Walter Khon.



2.2.- Principales problemas relacionados con la salud:

2.2.1.-Morbilidad:

Principales causas de enfermedad.- Se realizó un análisis de todos los cuadernos de consulta externa y se presenta las 10 principales causas de enfermedad en un lapso de doce meses de la gestión 2007 por orden de importancia.

TABLA N° 1
10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD
HOSPITAL WALTER KHON GESTIÓN 2007

N°	PATOLOGIA	%
1	Enfermedades del aparato respiratorio.	32
2	Enfermedades del aparato digestivo.	20
3	Enfermedades de la piel.	12
4	Enfermedades osteomusculares.	10
5	Enfermedades ginecológicas.	9
6	Enfermedades del sistema nervioso.	7
7	Enfermedades genitourinarias.	6
8	Enfermedades del oído y anexos.	2
9	Tuberculosis.	1
10	Enfermedades carenciales.	1

Fuente: Libro de consulta externa

Las enfermedades que comprometen mas la salud de la población, son las enfermedades del aparato respiratorio con el 32% (Infecciones respiratorias agudas entre otras) y las del aparato gastrointestinal con el 20 % (principalmente Enfermedades diarreicas agudas)

2.2.2.-Mortalidad:

La mortalidad materna en Oruro asciende a 602 por 100.000 nacidos vivos y a nivel nacional se tiene un promedio de 230 muertes por 100.000 nacidos vivos, en cuanto a los índices de mortalidad infantil se registra 54 por 1.000 nacidos vivos a nivel nacional y en Oruro sube a 69 por 1.000 nacidos vivos. (Centro de Noticias OPS/OMS Bolivia).

En el Hospital Walter Khon se tiene una tasa de mortalidad materna cero y se cuenta con mortalidad neonatal de un caso que fue referida de Clínica Cristo Rey.

En realidad el análisis de mortalidad dentro del Hospital Walter Khon no es coherente con la realidad departamental, porque no se atiende casos de complejidad, la mayor parte de los casos son referidos al hospital de tercer nivel.

2.2.3 Cumplimiento de compromisos de gestión:

En general se presento una cobertura adecuada en programa ampliado de inmunización PAI II, regular en cobertura de control posparto y se debe mejorar mucho el cumplimiento del cuarto control prenatal y parto institucional.

Sin embargo la cobertura baja en parto institucional se debe a la falta de equipamiento y recursos humanos para una atención con calidad y de esta forma evitar referencias al tercer nivel que disminuyen dichas coberturas.